

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №1»**

456440, Челябинская область, г. Чебаркуль, ул. 9 Мая, д. 9
телефон (8-35168) 2-38-66, факс (8-35168) 2-38-66,

e-mail: school-1-35168@mail.ru

**Отчет о промежуточных результатах реализации Программы
развития МБОУ «СОШ №1» на 2022-2024 г.г (2022-2023 г.г.)**

Программа развития МБОУ «СОШ №1» г. Чебаркуля Челябинской области была принята на 3 года – на период с 2022 по 2024 годы.

Целью Программы развития является повышение качества образования в школе, ориентированной на создание условий для *формирования успешной личности обучающегося* через
-цифровизацию образовательной деятельности,
-реализацию ФГОС-2021,
-совершенствование системы воспитания и безопасности

Достижение цели Программы развития обеспечивается решением следующих задач:

1. Осуществлять реализацию основных образовательных программ НОО и ООО, разработанных по ФГОС-2021, с 01.09.2022 года.
2. Продолжить цифровизацию образовательной деятельности, в т.ч. системы управления организации.
3. Совершенствовать систему использования дистанционных образовательных технологий, электронного обучения с целью повышения эффективности образования.
4. Расширить образовательные возможности обучающихся через привлечение в систему дополнительного образования школы и города с целью дальнейшей профориентации.
5. Совершенствовать воспитательную систему школы для реализации современной молодежной политики.
6. Повышать эффективность системы безопасности и системы охраны труда в организации.

Всю деятельность по реализации задач программы развития условно можно распределить в четыре направления:

- 1. Реализация ФГОС**
- 2. Цифровизация образования**
- 3. Совершенствование системы воспитания**
- 4. Повышение эффективности системы безопасности и ОТ**

1. Реализация ФГОС

Создание рабочей группы для реализации перехода на обучение по ФГОС-2021 г. в состав которой вошли: директор, зам. директора по УВР, ВР, ИОП, руководители ШМО.

Пед. советы:

- Ноябрь 2021 г. зам. директора по увр был проведен пед. совет, посвященный внедрению ФГОС-2021, на котором до сведения пед.коллектива была доведена информация об изменениях в обновленных ФГОС НОО,ООО.
- 29 августа проведен пед.совет на котором были рассмотрены и согласованы ООП НОО и ООО, в связи с переходом 1-х и 5-х классов на обновленный ФГОС.
- 1 марта 2023 г проведен пед совет на тему: «Обзор изменений в сфере образования ФОП НОО,ООО,СОО.
- 29.08.2023 г. рассмотрены и согласованы ООПНОО,ООО,СОО в связи с переходом обучающихся 1-7,10-х классов на обновленный ФГОС. Особенности введения ФООП и ФРП в 2023-2024 уч.г.

- 27.11.2023 г. пед совет на ему: «Использование ресурсов подсистемы «Библиотека ЦОК» в образовательном процессе.
- 21.02.2024 г. пед совет ФГИС «МОЯ Школа».

Ежегодно в августе проводится пед. совет. где до пед. состава доводится информация о результатах учебно-воспитательной деятельности в прошедшем учебном году(анализ результатов учебной деятельности, методическая работа школы, анализ результатов индивидуальных достижений обучающихся по направлению «Одаренные дети», особенности воспитательной работы с обучающимися в рамках реализации федеральной программы воспитания, новый порядок аттестации и много другое)

МОНИТОРИНГИ:

Мониторинг оснащенности

Мониторинг кадрового обеспечения реализации ФГОС НОО,ООО,СОО

Мониторинг ФГОС НОО,ООО,СОО

Мониторинг кадрового потенциала

Мониторинг оснащенности муз. инструментами

Мониторинг оптимизации графиков проверочных и диагностических работ

Самодиагностика. Школа Минпросвещения

Диагностика предметных и методических компетенций (27 педагогов прошли диагностику в апреле и сентябре 2023 г.) По результатам которых ГБУ ДПО был разработан ИОМ педагога, который включал в себя прохождение КПК по западающим компетенциям)

НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ АКТЫ

Положение об организации домашней работы обучающихся (в соответствии с новыми рекомендациями разработанными ИСРО по поручению Минпросвещения России от 24.10.2023г)

Положение о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся

Положение о системе оценивания учебных достижений и компетенций обучающихся

Положение о ВСОКО

Положение о библиотечном фонде учебников

Внесение изменений в ООП НОО,ООО,СОО

Положение об электронном обучении и использовании дистанционных образовательных технологий в образовательном процессе

Утверждены ООП ОО

Положение о Методическом Совете школы

АТТЕСТАЦИЯ ПЕД КАДРОВ И РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ С 2022 ПО 2024 г.

- Высшую квалификационную категорию получили 13 человек (4 человека впервые)
- Первую квалификационную категорию получили 6 человек (3 человека впервые)
- На соответствие занимаемой должности аттестована директор школы Халина НВ
- Высшую квалификационную категорию имеют 34 педагога
- Первую квалификационную категорию имеют 14 человек

КПК:

100% педагогов прошли КПК по реализации ФГОС НОО,ООО,СОО в различных образовательных организациях: ГБУД ДПО ЧИРО, ИНФОУРОК, ЦЕНТР РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ «АТТЕСТАЦИЯ», Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования министерства просвещения РФ, ФГАОУ ВО «МФТИ», учебный центр «ПРОФИ», Московский институт профессиональной переподготовки и повышения квалификации, Образовательный фонд «Талант и успех» «СИРИУС, Международный детский центр «АРТЕК» и другие.

Кроме того педагоги регулярно посещают уроки коллег, анализируя каждый урок в соответствии с картой посещения урока. (в период с 2022 г. по 2024 г. коллеги посети более 300 уроков)

Проф. Конкурсы:

Учитель года 2022,2024 – (победитель и призер муниципального этапа)

Пед. дебют 2022 – победитель муниципального этапа и призер регионального этапа

«Всероссийский конкурс в области педагогики, воспитания и работы с детьми и молодежью до 20 лет» (призер);

«Живая классика для педагогов»(участник)

Дистанционные конкурсы:

Всероссийский пед. конкурс от ПедКом (победитель и призер)

Всероссийский конкурс «Безопасная среда» (победитель)

Учителя-наставники:

Башмакова ОМ,Загуменнова ИА,Шелковникова ОМ,Малахова ДС – являются педагогами - наставниками у молодых и вновь прибывших коллег, реализуют программу наставничества по модели «Учитель-учитель»

Ежегодно проводятся предметные недели. Согласно плану методической работы школы (интегрированные уроки, например урок английского языка и биологии, урок биологии и математике, традиционные открытые уроки (24 урока), олимпиады, конкурсы, викторины, мастер-классы).

2. Цифровизация образования

Продолжается цифровизация образовательной деятельности МБОУ «СОШ №1»:

1) При составлении рабочих программ в 2022, 2023 году 100 % педагогов используют «конструктор рабочих программ» на портале Единое содержание общего образования.

2) Школа работает на верифицированном контенте, в том числе осуществляется создание школьных рабочих групп учителей (3 группы) и обучающихся (созданы группы у 28 классов из 40), осуществляется ведение дистанционных онлайн-уроков на образовательной платформе «Сферум»;

3) Осуществляется привязка аккаунтов платформы «Сферум» учителей и обучающихся к АИС «Сетевой город. Образование»: (90 % учителей)

4) Регистрацию на портале ФГИС «Моя школа» и переход через него на пользование порталом «Библиотека ЦОК» осуществляют 96,6 % педагогов школы

5) 42 % педагогов школы активно используют в работе образовательную онлайн-платформу «Учи.ру», а также 100 % обучающихся используют ресурсы данной платформы.

3. Совершенствование системы воспитания

1. Расширение образовательных возможностей обучающихся с целью дальнейшей профориентации осуществляется через привлечение детей в систему дополнительного образования и внеурочной деятельности школы и города.

Дополнительное образование в школе организуется в соответствии с шестью направленностями, представленными в нормативных документах, и осуществляется на основании разработанных и утвержденных дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.

За два года реализации программы развития количество объединений дополнительного образования увеличилось с 19 до 29 (количество обучающихся также выросло с 505 до 700 человек) за счет увеличения количества объединений технической и социально-гуманитарной направленности, работающих на базе Точки Роста.

Внеурочная деятельность в школе организуется в соответствии с планом внеурочной деятельности, являющимся частью основной образовательной программы НОО, ООО и СОО и осуществляется в рамках разработанных и утвержденных программ внеурочной деятельности по пяти направлениям. С сентября 2022 года в школе реализуется курс внеурочной деятельности «Разговоры о важном» для 1-11 классов, а сентября 2023 года к нему добавился и курс «Россия – мои горизонты», направленный на реализацию профминимума в школе для обучающихся 6-11 классов.

1.Общеинтеллектуальное направление – 9 курсов

2.Общекультурное направление – 9 курсов

3. Духовно-нравственное направление – 10 курсов

4. Спортивно-оздоровительное направление – 3 курса
 5. Социальное направление – 14 курсов
- Всего курсов – 23 (один курс может реализовывать несколько направлений деятельности)

2. Для реализации современной молодежной политики проводится работа по интеграции в воспитательную систему школы системы мероприятий РДДМ «Движение Первых» и осуществляется эта работа через деятельность советников директора по воспитанию и взаимодействию с общественными объединениями.

Крупные проекты, дела, Дни Единых действий по планам «Движения Первых»

	2022 год	2023 год
Муниципальный уровень	1	4
Региональный уровень	4	13
Всероссийский уровень	8	6
Федеральные проекты	4	10
ИТОГО:	17	33

4. Повышение эффективности системы безопасности и ОТ

В период с 01.01.2022 по 30.12.2024 года с целью повышения эффективности системы безопасности образовательной организации проводилась следующая работа:

В 2022-2023 году было проведено:

1. Занятия по профессиональной подготовке с руководящим и постоянным составом, согласно утвержденным планам;
2. Смотр учебно-материальной базы по ГО и ЧС и ОБЖ администрацией школы.
3. Организованы и проведены КШТ, объектовая тренировка «День защиты детей», а также месячник гражданской защиты.
4. В апреле, мае, июне и сентябре проведены внезапные проверки по экстренной эвакуации личного состава из здания школы.
5. На педсоветах проводились инструктажи по технике безопасности (пожарной безопасности, электробезопасности, антитеррору, охране труда), о чем сделаны росписи в журнале инструктажа.
6. Проведена проверка состояния индивидуальных средств защиты.
7. Проведено тестирование учащихся 8-11 классов по триместрам.

Должностные лица ГО занимались в течение учебного года по утвержденным программам, которые выполнены на 95%. Занятия проводились в каникулярное время и на совещаниях при директоре. Постоянный состав занимался по утвержденной программе, которая выполнена на 100 %. Практические занятия с постоянным составом проводились в ходе КШТ и объектовых тренировок. Обучение работников школы проводились в соответствии с утвержденной программой. До 30 ноября по итогам учебного года будут приняты зачеты по пройденным материалам. Обучение учащихся вопросам защиты в ЧС было организовано в соответствии с программой курса «Основы Безопасности Жизнедеятельности» в 8 – 11-х класса, по разделу «Безопасность и защита человека в ЧС». Программа выполняется полностью, все учащиеся получают соответствующие знания в области защиты в ЧС. Качество знаний – хорошее.

В апреле и сентябре 2022 года проводились объектовые тренировки «День защиты детей». Их проведению предшествовали командно-штабные тренировки, проведенная накануне администрацией школы.

В апреле, мае, июне и сентябре, проведены объектовые тренировки по экстренной эвакуации.

С 1 по 30 сентября прошел месячник безопасности детей, в рамках которого с обучающимися и педагогами школы проведены мероприятия по действиям при ЧС, направленные на формирование сознательного и ответственного отношения к личной и общественной безопасности. Месячник прошел с участием сотрудников МЧС, полиции.

3 октября 2022 года был проведен открытый урок «Основы безопасности жизнедеятельности», посвященный 90-летию образования ГО. В уроке приняли участие обучающиеся с 1 по 11 класс. Для 5-6 классов проведена игра «Безопасность – это важно!», место проведения – школьный стадион,

приняли участие сотрудники ОГИБДД, ВАИ, МЧС. На территории школы была организована выставка техники силовых структур. Организован показ тушения пожара при помощи оборудования, установленного на пожарном автомобиле.

Планы проведения учений и тренировок, приказы по итогам тренировок – имеются, основные цели достигнуты.

В 2023-2024 году было проведено:

1. Занятия по профессиональной подготовке с руководящим и постоянным составом согласно утвержденным планам;
2. Смотр учебно-материальной базы по ГО ЧС и ОБЖ администрацией школы.
3. Организованы и проведены КШТ, объектовая тренировка «День защиты детей», а также месячник гражданской защиты.
4. В апреле, мае, июне и сентябре проведены внеплановые проверки по экстренной эвакуации личного состава из здания школы.
5. Проводились инструктажи по технике безопасности (пожарной безопасности, электробезопасности, антитеррору, охране труда), о чем сделаны росписи в журнале инструктажа.
6. Проведена проверка состояния индивидуальных средств защиты.
7. Проведены зачеты учащихся 8-11 классов по триместрам.

Должностные лица ГО занимались в течение учебного года по утвержденным программам, которые выполнены на 95% по состоянию на 14.11.2023г. Занятия проводились в каникулярное время и на совещаниях при директоре.

Постоянный состав занимался по утвержденной программе, которая выполнена на 100 %. Практические занятия с постоянным составом проводились в ходе КШТ и объектовых тренировок.

Обучение работников школы проводились в соответствии с утвержденной программой. До 30 ноября по итогам учебного года будут приняты зачеты по пройденным материалам.

Обучение учащихся вопросам защиты в ЧС было организовано в соответствии с программой курса «Основы Безопасности Жизнедеятельности» в 8 – 11-х классов, по разделу «Безопасность и защита человека в ЧС». Программа выполняется полностью, все учащиеся получают соответствующие знания в области защиты в ЧС. Качество знаний – хорошее.

В апреле и сентябре 2023 года проводились объектовые тренировки «День защиты детей». Их проведению предшествовали командно-штабные тренировки, проведенная накануне администрацией школы.

В апреле, мае, июне и сентябре, проведены объектовые тренировки по экстренной эвакуации.

С 1 по 30 сентября прошел месячник безопасности детей, в рамках которого с обучающимися и педагогами школы проведены мероприятия по действиям при ЧС, направленные на формирование сознательного и ответственного отношения к личной и общественной безопасности. Месячник прошел с участием сотрудников МЧС, полиции.

За отчетный период были проведены 4 открытых урока «Основы безопасности жизнедеятельности», приуроченных к Всемирному дню гражданской обороны (1 марта), Дню пожарной охраны (30 апреля), Дню знаний (1 сентября) и Дню гражданской обороны (4 октября), в открытых уроках приняли участие обучающиеся с 1 по 11 класс, с работниками школы были проведены тренировки по защите детей и персонала образовательных организаций от чрезвычайных ситуаций.

Ежемесячно в течение отчетного периода сотрудниками подразделений ЕДДС, ГИМС, МЧС и ОГИБДД Чебаркульского городского округа проводились инструктажи по соблюдению требований безопасности и по действиям при возникновении ЧС, с привлечением спецтехники и спецсредств.

Планы проведения учений и тренировок, приказы по итогам тренировок – имеются, основные цели достигнуты.

В школе имеется кабинет ОБЖ, расположенный в «Точке роста», который оборудован компьютером, проектором, муляжами для практических тренировок оказания первой помощи при ЧС и комплектом плакатов по разделам ОБЖ.

Оборудованы уголки: «Гражданская защита», «Терроризм – угроза обществу», «Пожарная безопасность», «Безопасность на водоемах», «Электробезопасность».

Средствами пожаротушения школа укомплектована по нормам, имеются средства сигнализации, обозначены маршруты эвакуации согласно плану эвакуации.

Пункт управления ГО размещается в кабинете директора, связь с вышестоящими органами ГО города – по телефону. Для оповещения личного состава школы об угрозе нападения противника или возникновения ЧС имеется система оповещения, с пунктами управления в кабинете директора и на посту охраны, с защитой от возможного несанкционированного использования.

Дополнительно принятые меры:

1. Разработан и введен в действие Приказ № 370-Д от 16.11.2023 года «О внесении изменений в приказ №235-Д «Об организации пропускного режима и охраны на период неблагоприятных погодных условий.»

2. Разработан и введен в действие Приказ № 382-Д от 28.11.2023 года «Об организации внутриобъектового и пропускного режимов», «Положение об организации внутриобъектового и пропускного режимов на объектах МБОУ «СОШ №1».

3. Разработан и введен в действие Приказ №391-Д от 12.12.2023 года «О мерах безопасности в период подготовки и проведения мероприятий с обучающимися МБОУ «СОШ №1», посвященных празднованию Нового года и Рождества, в период зимних каникул».

4. Усилен пропускной режим работников, обучающихся и их родителей (законных представителей) и иных посетителей МБОУ «СОШ №1», пропускной режим транспортных средств, материальных ценностей и грузов на территорию образовательной организации.

1. Усилено обеспечение пропускного и внутриобъектового режима на территории образовательной организации.

2. Исключено бесконтрольное пребывание на территории МБОУ «СОШ №1» посторонних лиц и транспортных средств.

3. Увеличена частота периодических проверок здания школы, а также уязвимых мест и критических элементов объекта.

4. Усилен контроль за поддержанием в исправном состоянии инженерно-технических средств и систем охраны, оснащения бесперебойной и устойчивой связью.

5. Сотрудники ЧОП ознакомлены с алгоритмами действий персонала образовательной организации, работников частных охранных организаций и обучающихся при совершении (угрозе совершения) преступления в формах вооруженного нападения, размещения взрывного устройства, захвата заложников, срабатывания на территории образовательной организации взрывного устройства, захвата заложников, срабатывания на территории образовательной организации взрывного устройства, в том числе доставленного беспилотным летательным аппаратом, нападения с использованием горючих жидкостей, а также информационного взаимодействия образовательных организаций с территориальными органами МВД России, Росгвардии и ФСБ России.

ОХРАНА ТРУДА в организации включает в себя мероприятия, направленные на сохранение жизни и здоровья сотрудников на рабочем месте, на предотвращение травм или профессиональных заболеваний при исполнении должностных обязанностей:

В соответствии с этим в организации:

- разработано и утверждено Положение о системе управления охраной труда, установлена политика и цели в области охраны труда.

- проведено обучение по охране труда в соответствии с требованиями Постановления № 2464 от 24.12.2021 г О ПОРЯДКЕ ОБУЧЕНИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОВЕРКИ ЗНАНИЯ ТРЕБОВАНИЙ ОХРАНЫ ТРУДА для всех сотрудников школы по программам А,Б и оказанию первой помощи пострадавшим.

- проводится инструктаж с учениками преподавателями - предметниками по соблюдению требований охраны труда при проведении занятий в кабинетах повышенной опасности: кабинет физкультуры, химии, физики, информатики и технологии. Результаты фиксируются в соответствующих журналах учета инструктажей.

- разработаны инструкции по охране труда по профессиям и видам работ для сотрудников школы и учащихся.

- каждый месяц комиссия школы, возглавляемая директором Халиной Н.В., проводит проверку школы на соблюдение требований охраны труда и пожарной безопасности. По результатам проверки формируется акт проверки с указанием нарушений. Устанавливается срок устранения нарушений.

На основании акта проверки происходит быстрое реагирование трудового коллектива на нарушения и их устранение.

- проводится в осенний и весенний период осмотр зданий, дорог на предмет содержания их в надлежащем состоянии, проведение их обследований, осмотров, проведение планово-предупредительного ремонта.

- сотрудники учреждения ежегодно проходят периодический медицинский осмотр.

- если происходит несчастный случай, проводится расследование в соответствии с требованиями законодательства. Прорабатываются результаты расследования с трудовым коллективом, проводится внеплановый инструктаж.

Укрепление материально-технической базы МБОУ «СОШ №1» за 2022-2023 гг.

№ п/п	Наименование мероприятий, направленных на укрепление МТБ	Бюджет	Сумма израсходованных средств (руб.)
2022 год			
1	спил и обрезка деревьев на территории МБОУ «СОШ №1»	Бюджет Чебаркульского городского округа	200 000,00
2	Приобретение ноутбуков HP EliteBook 840		591 219,00
3	Приобретение компьютерной техники (проекторы, МФУ)		509 200,00
4	Приобретение Мультимедиа проекторов		107 781,00
5	Приобретение Принтер струйный Epson L1250		45 000,00
6	работы по замене прибора учета ХВС		19 449,00
7	Проведение сантехнических работ в туалетах		526 155,00
8	работы по устройству перегородок и установки дверей в туалетах		365 579,00
9	очистка карнизов от сосулек и наледи с крыши спортивного зала	средства от	15 000,00
10	Приобретение металла для ремонта ворот	приносящей доход	12 015,00
11	Приобретение стендов 1500x1200 на ПВХ с карманами	деятельности	7 095,00
2023 год			
1	работы по устройству помещения для поста охраны	Бюджет Чебаркульского городского округа	304 917,00
2	услуги по квалифицированной физической охране		176 279,16
3	Приобретение жарочного шкафа		277 836,09
4	Приобретение компьютерной техники (принтер, ноутбуки)		475 731,00
5	Приобретение цветного принтера		94 769,00
6	Приобретение спортивного инвентаря		61 346,56
7	Приобретение учебников		511 707,44
8	Приобретение Интерактивной панели и мобильной напольной стойки		335 500,00
9	работы по монтажу автоматической пожарной сигнализации		1 802 864,84
10	работы по ремонту системы водоснабжения в туалете	средства от приносящей доход деятельности	30 101,00
11	Приобретение экспозиционных стендов		125 000,00
12	Приобретение металлической решетки		41 000,00
13	Приобретение школьной мебели (столы, стулья)		131 400,00

Основными целевыми индикативными показателями реализации Программы были избраны показатели, позволяющие адекватно оценить процессы достижения результатов, измерить на основе отобранных критериев результаты развития процессов в динамике, осуществить мониторинг реализации запланированных программных мероприятий.

Критерии и показатели оценки реализации программы развития

Направления развития организации	Критерии оценки	план	факт
		2023	
1.Реализация ФГОС-2021: ООП НОО и ООО (ФГОС-2021)	1.Разработаны и реализуются ООП НОО и ООП ООО, соответствующие ФГОС-2021. Реализуется ООП СОО	да	да
	2.Разработаны и реализуются адаптированные образовательные программы для обучающихся с ОВЗ	да	да
	3.Доля выпускников, успешно освоивших образовательные программы основного общего и среднего общего образования.	100 %	95,8%
	4.Доля выпускников, получивших аттестаты об образовании с отличием.	2%	3,4%
	5.Доля обучающихся с особыми образовательными потребностями, для которых составлены и реализуются индивидуальные образовательные маршруты.	40%	37%
	6.Доля педагогических работников школы, имеющих высшую и первую квалификационные категории	84%	84%
2.Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации	7.Соответствие сайта школы требованиям к сайтам ОО, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 20.10.2021 № 1802	да	да
	8.Количество использованных в образовательной деятельности верифицированных дистанционных ресурсов	3	3
	9. Доля педагогов, прошедших курсы ПК/переподготовку с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения	85%	85%
	10.Доля работников школы, пользующихся услугами АИС «Образование»	98%	100%
	11.Доля семей, пользующихся услугами АИС «Образование»	70%	80%
3.Совершенство вание системы воспитательной работы школы и дополнительного образования обучающихся	12.Доля программ дополнительного образования, содержащих мероприятия профориентационной направленности	40%	43%
	13.Доля обучающихся, включенных в систему дополнительного образования в школе и городе (с учетом учреждений культуры и спорта)	65%	75%
	14.Доля выпускников, поступивших в ВУЗы после завершения школьного образования	78%	71%
	15.Доля одаренных детей, занявших призовые места в конкурсах, соревнованиях, олимпиадах, турнирах (в том числе дистанционных) различного уровня (от общего количества участников).	6,5%	10,4%
	16.Доля обучающихся группы риска от общего количества обучающихся школы	3%	2,1%
	17.Доля педагогов, прошедших обучение по программам, связанным с классным руководством	30%	26 %

18. Доля обучающихся, педагогов и родителей с высоким уровнем удовлетворенности жизнедеятельностью школы.	82%	86,7%
19. Доля обучающихся, вовлеченных в различные формы наставничества	50%	54%
20. Доля педагогических работников, вовлеченных в различные формы наставничества	50%	59%

Проанализировав данные таблицы, можно сделать следующие выводы:

1. Из 20 показателей не достигнута 3, что составляет 15 %
2. Не достигнуты индикативные показатели по следующим направлениям Программы развития:
 - Доля выпускников, успешно освоивших образовательные программы основного общего и среднего общего образования.
 - Доля обучающихся с особыми образовательными потребностями, для которых составлены и реализуются индивидуальные образовательные маршруты.
 - Доля выпускников, поступивших в ВУЗы после завершения школьного образования

Таким образом, обобщив весь материал, можно выделить причины невыполнения индикативных показателей:

1. Кадровый дефицит, как следствие - большая нагрузка педагогов.
2. Большая загруженность школы – отсутствие помещений для дополнительных занятий, в т.ч. ГПД в начальной школе и 5-ых классах.
3. Работа школы в 2 смены.
4. Изменение контингента родителей, повышенные требования к школе при отсутствии желания помочь своему ребёнку, вседозволенность детям со стороны родителей. Следствие – отсутствие мотивации у обучающихся.

Работа над решением проблем будет продолжена в рамках реализации Программы развития на 2022-2024 годы.